

# 华侨银行集团战略

创造可持续价值

再次推行为期三年的业务发展策略，推动增长并增强核心实力（2022-2024）

着重四大增长重点以争取区域贸易、投资和财富流动

聚焦增长	围绕新加坡-香港作为金融枢纽和数字化的优势以争取日益扩大的亚洲财富业务	深化财富管理能力，提升竞争地位	<ul style="list-style-type: none"> <li>进一步加强集团财富平台，提供优秀财富管理产品</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>加强新加坡、香港、迪拜和伦敦的枢纽实力以实现增长</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在关键市场建立区域财富团队</li> </ul>
	支持日益增长的东盟与大中华区贸易和投资流动	增加流向东盟与大中华区的贸易和投资全球占有率	<ul style="list-style-type: none"> <li>透过新加坡与香港的双枢纽实力以发挥在亚洲的网络优势</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>争取日益增长的东盟与大中华区流动，以促进区域走廊沿线的策略价值</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>巩固交易银行与投资银行业务</li> </ul>
	把握来自新经济及高增长产业的机遇	透过合作伙伴关系与高增长行业以开发价值	<ul style="list-style-type: none"> <li>深化对高增长及新兴行业的银行业务关系</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>与新经济企业合作</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>投资并开发数字资产和代币化能力及客户优势</li> </ul>
	助力全球向低碳可持续发展方向转型	紧随客户与社群向低碳世界过渡而争取绿色机遇	<ul style="list-style-type: none"> <li>可持续金融与投资的区域领导者</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>制定全面的可持续融资与投资方案，在2025年之前将可持续融资组合增至500亿新元</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>为营运与融资排放建立减碳路径，并在2022年争取华侨银行集团的银行营运达到碳中和</li> </ul>
加速变革、数字化及员工资产的投资					
强化优势	发挥协同效应，以实现“集团一体”的发展策略	启用集团整体的协作业务模式以达到协同效应	<ul style="list-style-type: none"> <li>透过跨地域、实体与产品的协作业务模式以增强客户体验</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>争取多元化业务的协同效应及独特优势</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>扩充三大业务支柱（银行业务、财富管理业务、保险业务）的产品实力和销售</li> </ul>
	投资及加速数字化转型	推动变革以实现卓越营运与业务	<ul style="list-style-type: none"> <li>加速对数字化与数据分析的投资</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>提升卓越客户体验，在整个客户旅程中创造更大价值</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>将“敏捷”理念融入我们的营运方式中</li> </ul>
	强化对员工及企业文化的投入	吸引、保留并培养最优秀人才，为未来做好准备	<ul style="list-style-type: none"> <li>透过学习文化，让员工充分发挥潜力</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>培养及吸引未来所需的新进人才</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>重视员工的健康与福利</li> </ul>
	继续保持和发挥集团在资本及风险管理方面的优势	以强大的资产负债表实力与谨慎的风险管理以推动增长	<ul style="list-style-type: none"> <li>以稳健的资本基础及谨慎的风险管理进行业务扩充从而达到可持续增长</li> </ul>		