

ESG+20 | “行动者” 华侨银行：扎根中国 联通东盟 共赴全球可持续发展

近日，华侨银行中国首席执行官洪湧翔先生受邀参与由联合国全球契约组织与中国外文局亚太传播中心、第一财经联合推出“ESG+20 可持续发展领导力系列访谈”节目，分享华侨银行在可持续发展、ESG 方面的洞见、成果和领导力。以下为报道全文。



手机扫码观看完整节目内容

绿色金融正在为全球可持续发展筑牢根基，持续释放深远影响。自 1925 年在厦门设立第一家分行以来，华侨银行已经在华持续经营超过百年。在全球可持续发展大趋势下，华侨银行正以其独特的“大中华—东盟”双向网络，在绿色金融与跨境合作中扮演愈发关键的角色。

本期“ESG+20 可持续发展领导力系列访谈”由联合国全球契约组织驻华代表刘萌对话华侨银行中国首席执行官洪湧翔，共同探寻银行业如何遵循 ESG 原则，推动绿色金融与跨境合作，助力全球可持续发展。从 2015 年到中国开始，洪湧翔已深耕中国市场十余年，他认为，中国营商环境正日益国际化，科技创新也在持续发力。

“早期大家觉得中国是个很大的消费市场，现在中国不只是消费市场，国力越来越强，资本和企业都在双向流动。”洪湧翔表示，这对一家外资银行而言，“是非常好的发展”。随着中国经济发展与资本双向流动加速，外资银行正迎来新的发

展窗口期，而可持续发展已从战略目标深度嵌入银行的日常经营。

从 500 亿新币目标到 “1.5°C 贷款”

华侨银行于 1932 年创立于新加坡，由华商银行、和丰银行与华侨银行三家机构整合而成。而其在华的经营足迹可追溯至 1925 年，从厦门起步，至今已在中国内地持续经营超过百年。华侨银行中国总部设在上海，同时在京津冀、长江经济带、珠三角的核心城市设有分支机构。

双碳目标下，近年来，中国绿色金融市场快速扩容，已形成以绿色信贷、绿色债券为双支柱，覆盖绿色保险、碳金融、转型金融等多元化工具的产品体系，截至 2026 年二季度末，本外币绿色贷款余额超 48 万亿元，绿色债券发行规模位居全球前列。同时，中国、欧盟和新加坡共同推进《多边可持续金融共同分类目录》，为跨境绿色资本流动打通了标准互认的通道。

华侨银行以可持续践行先锋的角色，助力搭建起绿色资本和实体产业之间的纽带。作为首家在国内发行绿色债券的外资银行，华侨银行积极参与《多边可持续金融共同分类目录》落地实践，并以“1.5°C 可持续发展贷款”等创新产品，将国际绿色标准、东盟网络资源与中国产业需求精准衔接。

在绿色融资规模上，华侨银行早期曾设立 500 亿新币的目标，但很快便提前达成，随后进一步上调规模金额并缩短时间窗口。如今，绿色融资已成为银行的日常业务，ESG 理念全面融入员工绩效考核与企业整体战略。洪湧翔介绍，华侨银行推行“ABC”可持续发展要务：A 代表加速向净零未来转型，B 代表影响社区，C 代表负责任地开展业务。

在产品创新层面，华侨银行近期推出升级版“1.5°C 可持续发展贷款”，该产品以科学减碳路径为基础，结合行业特征与企业自身可持续发展战略，设定可衡量的减排 KPI 并与融资挂钩，有着科学背景、透明、可衡量三大特征。

共同打造绿色生态圈

当前，在全球产业链深度重构与区域经济一体化加速的双重驱动下，东南亚正成为中企全球化布局的重要增长极。华侨银行的核心市场为新加坡、马来西亚、印尼和大中华区，在东盟 10 国中的 8 个设有分支机构。洪湧翔强调，银行的战略定位正是“衔接大中华与东盟市场”。以印尼为例，华侨银行在当地可以利用自身的资源优势、网络布局、特色的金融产品以及科技与系统能力等等，能够为中资企业对接当地供应商、买家与人脉资源。

洪湧翔透露，近期在印尼与马来西亚，拜访了当地车企、重工、通信和资源类客户。他观察到，中资企业已将可再生能源与绿色科技带到东南亚市场，例如某重工企业客户做的是挖泥机设备产品，当地原本是由传统燃油机支撑的重型机械市场，现在销量比较好的是电动设备，且运营成本优势显著。“我们现在要做的，就是联合马来西亚、印尼团队，共同打造绿色生态圈。”

在跨境绿色金融标准对接方面，华侨银行是积极参与《多边可持续金融共同分类目录》建设的外资银行之一。洪湧翔认为，标准的统一认定，对企业跨境融资意义重大。在具体践行上，华侨银行已成功推动相关案例落地，例如，推荐某央企能源企业在老挝的绿色项目以人民币融资，既推动了绿色转型，也助力了人民币国际化。

在产业布局上，洪湧翔对中国新能源汽车与动力电池行业尤为关注。他表示，当前电动汽车品牌众多，未来行业可能出现整合，但动力电池是每个品牌都不可或缺的环节。华侨银行较早就进入了动力电池这一领域，并将产业链细分为正极、负极、隔膜等环节，在每个细分领域寻找行业龙头、寻找商机，链接中企和东南亚市场。

当 ESG 遇到全球新一轮科技浪潮，将会以乘数效应加速可持续发展的进程。洪湧翔认为，“AI 与 ESG 是两个非常好的结合。”他表示，AI 与绿色转型可以深度结合，例如，通过 AI 优化流程减少能耗、在电力输送中实现智能调度等。

据悉，华侨银行近期发布的企业战略“Next Frontier”提出四大转型，即亚洲转型、科技转型、净零转型与业务转型，并以“ADD”（人工智能、数据、数字化）为核心引擎，以金融力量支持行业生态圈的发展。洪湧翔表示，华侨银行正在积极参与构建利益相关方生态，将优质客户带入绿色合作网络，并以 AI 与数字化能力驱动跨境绿色商机。